

BELEIDSPLAN STICHTING VOGELREVALIDATIECENTRUM ZUNDERT

Dit beleidsplan van stichting Vogelrevalidatiecentrum Zundert (VRC) is opgesteld door het bestuur voor de periode 2018-2022. Beschreven is waar het VRC in 2022 wil staan en wat de strategie is om dat te bereiken. Aangezien in de tijd ontwikkelingen door gaan is dit document een groeidocument, het document kan tussentijds worden uitgebreid of bijgesteld.

Missie VRC

Bevorderen dat inheemse dieren zelfstandig kunnen leven in een natuurlijke omgeving middels de opvang en revalidatie van dieren en natuureducatie.

Doel

Het doel van stichting VRC is in haar statuten als volgt beschreven:

- Beschermde inheemse dieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren;
- De opvang te richten op een zo spoedig mogelijke terugkeer van de dieren naar de natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen;
- De opvang zodanig te organiseren dat een dier zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer naar de natuur;
- Het geven van voorlichting over wilde flora en fauna.
- Uitdragen, in het bijzonder aan personen die een dier ter opvang aanbieden, dat de wilde inheemse flora en fauna en de natuurlijke processen die daarbij horen, niet verstoord mogen worden.
- Uitheemse diersoorten die in de vrije natuur worden aangetroffen of anderszins door mensen ter opvang worden aangeboden, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren, waarbij de opvang van uitheemse dieren er op gericht is de eigenaar van het uitheemse dier te achterhalen. Als de eigenaar niet achterhaald kan worden, zal overeenkomstig de geldende wet- en regelgeving een passende bestemming voor het uitheemse dier worden gezocht.

Analyse en strategie

Voor het formuleren van de strategie voor de toekomst is stil gestaan bij de huidige situatie en is gekeken welke kwaliteiten en mogelijke kansen benut kunnen worden en welke aandachtspunten en bedreigingen er zijn.

Huidige stand van zaken

Voor meer informatie over de huidige stand van zaken verwijzen wij naar het jaarverslag dat op de website staat.

Sterkten en zwakten, kansen en bedreigingen

Zwart= algemeen

Rood= specifiek dierenopvang

Blauw = specifiek natuureducatie

Sterkten	Zwakten
<p><i>Grote groep enthousiaste , gemotiveerde vrijwilligers en goede sfeer</i></p> <p><i>Betrokken groep sponsors en donateurs</i></p> <p><i>Combinatie van dierenopvang met tuin en educatieruimte zorgt voor aangename omgeving en brede keuze aan vrijwilligerswerk</i></p> <p><i>Goed functionerend opvangcentrum</i></p> <p><i>Goed geschoold en gemotiveerd professioneel personeel</i></p> <p><i>Goede voorzieningen voor opvang zoogdieren en grote roofvogels</i></p> <p><i>Rustige landelijke locatie met ruimte voor een verdere optimalisatie van de opvang</i></p> <p><i>Gespecialiseerde en betrokken veterinaire ondersteuning</i></p> <p><i>Goede contacten met andere opvangcentra</i></p> <p><i>Dierenopvang en tuin is biedt mogelijkheden voor educatie</i></p>	<p><i>Afhankelijk van vrijwilligers</i></p> <p><i>Non-profit organisatie is afhankelijk van financiële bijdragen van derden</i></p> <p><i>Onverwachte arbeidspieken in de dierenopvang is niet te plannen en kan samenvallen met andere activiteiten</i></p> <p><i>Kleine bezetting aan vaste medewerkers, in relatie tot de noodzakelijke continue bezetting (7 dagen/week) is kwetsbaar</i></p> <p><i>Niet bereikbaar met openbaar vervoer</i></p>

Taakvelden educatie en marketing verdeeld onder twee professionele arbeidskrachten

Samen met natuurorganisaties wordt informatie digitaal gepresenteerd

Het scholen project loopt al meerder jaren en wordt door scholen en gemeente gewaardeerd

Professioneel educatiecentrum met de nodige faciliteiten en ruimte voor diverse activiteiten

Aanwezigheid natuurwinkel

Thuisbasis VNWG

Actualisatie digitale informatie is mede afhankelijk van derden (input en implementatie)

Beperkte openstelling

Kansen

Gemeente hecht aan de inzet van WVS en sociale dienst

Sponsoring

Landelijke samenwerking met andere opvangcentra en daarin leidende rol voor opvang vogels

Uitbreiden aanbod workshops en lezingen

Bedreigingen

Bezuinigingen subsidiebeleid overheid

Afname aantal sponsors en donateurs

Omvang bestuur

Zesjarige pachtovereenkomst voor terrein met kooien en tuin

Moelijk te plaatsen dieren blijven lang

Continuïteit veterinaire ondersteuning

Nabijheid woningen

Strategie

Waar staat VRC in 2022 en wat is de strategie om dat te bereiken? Hieronder staat in 4 kaders wat het VRC in 2022 wil zijn. Onder ieder kader is toegelicht wat dat concreet betekent en welke stappen nodig zijn om dat te bereiken.

Het VRC is een professionele stichting die een vooraanstaande positie inneemt in de opvang van inheemse dieren in Nederland, goed toegerust voor de opvang van vogels en zoogdieren.

Dit betekent dat:

Inheemse (niet gedomesticeerde) dieren die bij het centrum worden gebracht deskundig worden opgevangen, zo nodig in samenwerking met een ander opvangcentrum. Voor de reguliere opvang is het werkgebied Brabant.

Dit bereiken we door:

- Deelname Faunaopvang Brabant (FOB) en (inter-)nationale samenwerking met andere opvangcentra.
- Voldoen aan de protocollen ontheffing Dierentuin besluit.
- Opleiding medewerkers en vrijwilligers.
- Werken volgens de protocollen en ontheffingen die behoren bij de nieuwe Wet natuurbescherming, afgegeven door de provincie Noord-Brabant.
- De kwaliteit van de kooien en behandelruimten op peil te houden.
- Regulier overleg met Dienst Regelingen om tijdig in te kunnen spelen op eventuele wijzigingen in wet- en regelgeving.
- 3,5 fte (excl. vakantiewerk) inzet te verdelen over dierenopvang, natuureducatie, algemeen beheer en PR.
- Inzet grote groep vrijwilligers

Het VRC is een financieel gezonde stichting, die wordt gewaardeerd en gesteund door overheden, andere (natuur)organisaties en een grote groep sponsors en donateurs .

Dit betekent dat:

De begroting sluitend is. Streven is 50 % van de jaarlijkse kosten te voorzien uit meerjarige financiering. Nagestreefd wordt dat de beschikbaar financiële middelen minimaal voor 1 jaar de vaste kosten dekken om tegenvallende inkomsten, calamiteiten of grotere investeringen aan bebouwing op te vangen. Daarnaast is er dekking voor jaarlijkse afschrijvingskosten van het onroerend goed .

Dit bereiken we door:

- Jaarlijks een begroting en financieel jaarverslag te maken die door RvT wordt vastgesteld.
- Aanboren structurele financieringsbronnen.

- Behoud bestaande sponsors en donateurs o.a. door jaarlijks een moment te organiseren om elkaar te ontmoeten en verantwoording af te leggen over besteding van middelen.
- Werven nieuwe sponsors en donateurs onder andere door professionalisering van onze PR.
- Projecten pas worden uitgevoerd als de financiering rond is.
- Onderzoek naar nieuwe financieringsbronnen (bijvoorbeeld crowdfunding).
- De rol als opvangcentrum voor de in beslag name van dieren te behouden .
- Inkomsten vanuit lezingen, excursies en workshops uit te bouwen.

Het VRC exploiteert een levendig natuureducatiecentrum

Dit betekent dat:

- Scholenprojecten en andere projecten met de gemeente Zundert worden voortgezet en uitgebouwd naar scholen in andere gemeenten.
- Aantal excursies en lezingen neemt toe middels een gevarieerder aanbod.
- Samenwerking met andere organisaties op gebied van natuur en cultuur intensiveren.
- Het educatiecentrum en de tuin boeiende informatie biedt.

Dit bereiken we door:

- Investeren in de relatie met gemeente zowel bestuurlijk als ambtelijk.
- Uitbreiding van de groep vrijwilligers die lezingen en rondleidingen verzorgt.
- Stimuleren van kennisuitwisseling tussen vrijwilligers onderling en gerichte opleiding van vrijwilligers.
- Aanbod van de soorten workshops te verdubbelen.
- In tuin en bij kooien informatie aan te bieden via bordjes en het aanbod actueel houden.
- Regelmatig nieuwe educatieve elementen toe te voegen.
- Gerichte inzet van scholen / beroepsopleidingen te organiseren voor optimalisering van de informatievoorziening.

Het VRC is een organisatie waar je graag actief bent als medewerker of vrijwilliger

Dit betekent dat:

Het leuk, leerzaam en dankbaar is om bij het VRC te werken. Stichting VRC is een voorbeeld van goed werkgeverschap, waarbij gestreefd wordt naar een efficiënte en consequente werkwijze.

Dit bereiken we door:

- Het hebben van een gedragen visie en jaarplan.
- Het maken van een handleiding c.q protocollen voor bestuurders en medewerkers waarin afspraken en werkwijzen praktisch zijn beschreven.

- Blijvende aandacht voor een goede sfeer. Samenwerken en respect voor elkaar zijn daarbij het uitgangspunt, waarbij aansturing door beheerder en bestuur leidend is.
- De kantine een centrale ontmoetingsplek is en er jaarlijks een activiteit wordt georganiseerd voor de vrijwilligers.
- Met medewerkers jaarlijks een functionerings- en beoordelingsgesprek wordt gehouden.
- De inzet met de vrijwilligers jaarlijks wordt geëvalueerd.
- Heldere functiebeschrijvingen en verantwoordelijkheidsverdeling.
- Samenwerking met gemeentelijke sociale diensten en WVS. De inzet van WVS is geen doel op zich, maar past in de cultuur van het VRC dat mensen vanuit hun kracht een plezierige zinnvolle bijdrage leveren.

Hoe wordt het gefinancierd

Stichting VRC Zundert gebruikt onderstaande middelen om haar doel te financieren.

- a) Begunstigers, zoals sponsors en donateurs.
- b) Tegemoetkomingen voor opvang en verblijf van vogels, bijvoorbeeld via Rijksdienst voor Ondernemend Nederland.
- c) Verkoop van producten in eigen winkel en op markten. Hieronder valt de verkoop van nestkasten, de horecabijdrage en sinds medio 2017 winkel De Akster.
- d) Kledinginzameling.
- e) Diensten zoals excursies, educatieve presentaties, lezingen etc.
- f) Incidentele inkomsten zoals: legaten, loterijen, kleine evenementen zoals kom-in-acties, vrije schenkingen.
- g) Incidentele projectsubsidies, zoals voor de zonnepanelen.

Hoe voeren we dit uit

Voor een beschrijving van de organisatie, het bestuur en de financiën verwijzen we naar het jaarverslag dat op de website staat.