

BELEIDSPLAN STICHTING VOGELREVALIDATIECENTRUM ZUNDELT 2023-2026

Dit beleidsplan van stichting Vogelrevalidatiecentrum Zundert (VRC) is opgesteld door het bestuur voor de periode 2023-2026. Beschreven is waar het VRC in 2026 wil staan en wat de strategie is om dat te bereiken. Aangezien in de tijd ontwikkelingen door gaan is dit document een groeidocument, het document kan tussentijds worden uitgebreid of bijgesteld.

Missie VRC

Bevorderen dat inheemse dieren zelfstandig kunnen leven in een natuurlijke omgeving middels de opvang en revalidatie van dieren en natuureducatie.

Doel

Het doel van Stichting VRC is als volgt beschreven:

- De stichting stelt zich ten doel hulp in de ruimste zin te verlenen aan de in het wild levende vogels en zoogdieren die in nood verkeren.
- De stichting tracht dit doel te bereiken door onder meer inheemse dieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten, tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren.
- De opvang is gericht op een zo spoedig mogelijke terugkeer van de dieren naar de natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen.
- De opvang is zodanig dat een dier zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer naar de natuur.
- Het geven van voorlichting over de inheemse fauna en wilde flora om anderen te wijzen op gedrag wat de natuurlijke processen verstoort en hoe dit te voorkomen. Dit specifiek gericht op geïnteresseerden die het centrum bezoeken, een dier komen afgeven of in de vorm van jeugd natuureducatie bij scholingsbezoeken.
- De stichting beoogt niet het maken van winst met het totaal van haar activiteiten die erop gericht zijn om haar doelstelling te verwezenlijken of te bevorderen.

Analyse en strategie

Voor het formuleren van de strategie voor de toekomst, is stil gestaan bij de huidige situatie en is gekeken welke kwaliteiten en mogelijke kansen benut kunnen worden en welke aandachtspunten en bedreigingen er zijn.

Huidige stand van zaken

Voor meer informatie over de stand van zaken verwijzen wij naar het laatste jaarverslag dat op de website staat.

Sterkten en zwakten, kansen en bedreigingen

Zwart= algemeen

Rood= specifiek dierenopvang

Blauw = specifiek natuureducatie

Sterkten	Zwakten
<p><i>Grote groep enthousiaste, gemotiveerde vrijwilligers en goede sfeer</i></p> <p><i>Betrokken groep sponsors en donateurs</i></p> <p><i>Combinatie van dierenopvang met tuin en educatieruimte zorgt voor aangename omgeving en brede keuze aan vrijwilligerswerk</i></p> <p><i>Goed functionerend opvangcentrum</i></p> <p><i>Goed geschoold en gemotiveerd professioneel personeel</i></p> <p><i>Goede voorzieningen voor opvang zoogdieren en grote roofvogels</i></p> <p><i>Rustige landelijke locatie met ruimte voor een verdere optimalisatie van de opvang</i></p> <p><i>Gespecialiseerde en betrokken veterinaire ondersteuning</i></p> <p><i>Contacten met andere opvangcentra</i></p>	<p><i>Afhankelijk van vrijwilligers</i></p> <p><i>Leeftijdsopbouw vrijwilligers (incl. bestuur)</i></p> <p><i>Non-profit organisatie is afhankelijk van financiële bijdragen van derden</i></p> <p><i>Beperkte bekendheid bij mensen in het gehele verzorgingsgebied</i></p> <p><i>Onverwachte arbeidspieken in de dierenopvang is niet te plannen en kan samenvallen met andere activiteiten</i></p> <p><i>Kleine bezetting aan vaste medewerkers, in relatie tot de noodzakelijke continue bezetting (7 dagen/week) is kwetsbaar</i></p> <p><i>Dierenregistratiesysteem is verouderd en omslachtig</i></p>

Dierenopvang en tuin biedt mogelijkheden voor educatie

Taakvelden educatie en marketing verdeeld onder twee professionele arbeidskrachten

Samen met natuurorganisaties wordt informatie digitaal gepresenteerd

Het scholen project loopt al meerdere jaren en wordt door scholen en gemeente gewaardeerd

Professioneel educatiecentrum met de nodige faciliteiten en ruimte voor diverse activiteiten

Aanwezigheid natuurwinkel

Thuisbasis VNWG

Niet bereikbaar met openbaar vervoer

Actualisatie digitale informatie is mede afhankelijk van derden (input en implementatie)

Beperkte openstelling

Kansen

Gemeente hecht aan de inzet van WVS en sociale dienst

Sponsoring

Subsidie provincie

Samenwerking FOB

Landelijke samenwerking met andere opvangcentra en daarin leidende rol voor opvang vogels

Kennisuitwisseling met andere centra en organisaties

Uitbreiden aanbod workshops en lezingen

Bedreigingen

Veranderingen (subsidie)beleid overheid

Afname aantal sponsors en donateurs

Zoönose, beperkende maatregelen

Moeilijk te plaatsen dieren blijven lang

Continuïteit (gespecialiseerde) veterinaire ondersteuning

Nabijheid woningen

Strategie

Waar staat VRC in 2026 en wat is de strategie om dat te bereiken? Hieronder staat in 4 kaders wat het VRC in 2026 wil zijn. Onder ieder kader is toegelicht wat dit concreet betekent en hoe we dat bereiken.

Het VRC is een professionele stichting die een vooraanstaande positie inneemt in de opvang van inheemse wilde dieren in Nederland, goed toegerust voor de opvang en weer vrijlaten in de natuur van vogels en zoogdieren.

Dit betekent dat:

- Inheemse (niet gedomesticeerde) dieren die bij het centrum worden gebracht, deskundig worden opgevangen zo nodig in samenwerking met een ander opvangcentrum. De dieren worden zo spoedig mogelijk weer vrijgelaten in de natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen. Voor de reguliere opvang is het werkgebied Noord-Brabant.

Dit bereiken we door:

- Samenwerking met andere opvangcentra en organisaties. Inzet van geschoolde medewerkers en vrijwilligers. Continue aandacht voor kennisontwikkeling. Degelijke en veilige huisvesting en voorzieningen. Door te werken volgens wet- en regelgeving en een transparant bestuur.

Het VRC exploiteert een levendig natuureducatiecentrum

Dit betekent dat:

- Scholenprojecten in de gemeente Zundert worden voortgezet en uitgebouwd naar scholen in andere gemeenten. Het aantal excursies en lezingen neemt toe middels een gevarieerder aanbod gericht op verschillende doelgroepen. De samenwerking met andere organisaties op gebied van natuur en cultuur intensiveren. Het educatiecentrum en de tuin boeiende informatie biedt.

Dit bereiken we door:

- Investeren in de relatie met gemeenten, scholen en andere organisaties. Uitbreiding en ondersteuning van de groep vrijwilligers die lezingen en rondleidingen verzorgt. Regelmatig nieuwe educatieve elementen toe te voegen en deze actueel te houden.

Het VRC is een organisatie waar je graag actief bent als medewerker of vrijwilliger

Dit betekent dat:

- Het leuk, leerzaam en dankbaar is om bij het VRC te werken. Stichting VRC is een voorbeeld van goed werkgeverschap, waarbij gestreefd wordt naar een efficiënte en consequente werkwijze. Iedereen is gelijkwaardig, er is respect voor elkaar en discriminatie wordt niet getolereerd.

Dit bereiken we door:

- Blijvende aandacht voor een goede sfeer. De kantine is een centrale ontmoetingsplek en er wordt jaarlijks een activiteit georganiseerd voor de vrijwilligers. Het hebben van een gedragen visie, jaarplan en organisatie- en functiebeschrijvingen. Samenwerken en respect voor elkaar zijn het uitgangspunt, waarbij aansturing door beheerder en bestuur leidend is. De gedragscode ongewenst gedrag en vrijwilligersprotocol wordt intern actief uitgedragen.

Het VRC is een financieel gezonde stichting, die wordt gewaardeerd en gesteund door overheden, andere (natuur)organisaties en een grote groep sponsors en donateurs .

Dit betekent dat:

- Inkomsten en uitgaven met elkaar in evenwicht zijn. Financiële middelen beschikbaar zijn om minimaal voor 1 jaar de vaste kosten te dekken om tegenvallende inkomsten en calamiteiten op te vangen. Daarnaast is er dekking voor jaarlijkse afschrijvingskosten van het onroerend goed.

Dit bereiken we door:

- Jaarlijks een begroting, financieel en administratief jaarverslag te maken die door het bestuur wordt vastgesteld en gepubliceerd wordt op de website. Voor sponsors en donateurs wordt jaarlijks een moment georganiseerd om elkaar te ontmoeten en verantwoording af te leggen over besteding van middelen. Projecten worden pas uitgevoerd als de financiering rond is. Fondsen worden geworven en samen met vrijwilligers worden inkomsten uitgebouwd. Inzet is behoud van het CBF keurmerk.

Hoe wordt het gefinancierd

Stichting VRC Zundert gebruikt onderstaande middelen om haar doel te financieren.

- a) Begunstigers, zoals sponsors, lijfrenteschenkers en donateurs.
- b) Tegemoetkomingen voor opvang en verblijf van vogels, bijvoorbeeld via Rijksdienst voor Ondernemend Nederland.
- c) Verkoop van producten in eigen winkel en op markten. Hieronder valt de verkoop van nestkasten, de horecabijdrage en winkel De Akster.
- d) Kledinginzameling.
- e) Diensten zoals excursies, educatieve presentaties, lezingen etc.
- f) Incidentele inkomsten zoals: legaten, loterijen, kleine evenementen zoals kom-in-acties, vrije schenkingen.
- g) Incidentele projectsubsidies, zoals voor de zonnepanelen.
- h) Zo mogelijk provinciale subsidie.

Hoe voeren we dit uit

Voor een beschrijving van de organisatie, het bestuur en de financiën verwijzen we naar het jaarverslag dat op de website staat.